

Monitoraggio Centri - Obiettivi operativi 2024														
Centro	AA - Agricoltura e ambiente													
Direttore	Giuseppe Corti													
									Scala di valutazione					
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Publiccare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,222 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)	100%	Risultato superiore a 4,283 (+5% target)	Risultato compreso tra 4,222 e 4,283	Risultato compreso tra 0,611 (50% target) e 4,221	Risultato inferiore a 0,611	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,120 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 1,176 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1,120 e 1,176 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,560 e 1,119 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,560 (inferiore a -50% target)		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali, nazionali e regionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno / n. R/T	Il target e le scale di valutazione verranno successivamente definite	100%					Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3 Obiettivo eliminato per la difficoltà ad individuare target e scale di valutazione in maniera concordata e condivisa con i Direttori dei Centri
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	273.694 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di 304.063 (target +10%)  Risultato pari o superiore a 246.325 (pari o superiore a -10% target)	Esvd comprese tra € 246.325 (target -10%) e € 304.063	Esvd comprese tra € 136.847 (50% target) e € 246.324	Esvd inferiori a € 136.847	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	4 (Valore raggiunto nel 2022)  3 Target uniformato a tutti i Centri di ricerca	100%	Risultato superiore a 5 (target +1)  Maggiore di 3 (target)	Risultato pari a 4 (target) o 5	Risultato pari a 3 o 2	Risultato inferiore a 2 (target -2)  Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui facsimile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2

Centro		AN - Alimenti e nutrizione												
Direttore		Emanuele Marconi												
									Scala di valutazione					
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1.420 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)	100%	Risultato superiore a 1.491 (+5% target)	Risultato compreso tra 1.420 e 1.491	Risultato compreso tra 0.710 (60% target) e 1.419	Risultato inferiore a 0.710	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1.503 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 1.578 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1.503 e 1.578 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,752 e 1,502 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,752 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	69.114 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 76.026 (target +10%)	Esvd comprese tra € 62.203 (target +10%) e € 76.026	Esvd comprese tra € 34.567 (60% target) e € 62.202	Esvd inferiori a € 34.567	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali					Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 62.203 (pari o superiore a -10% target)	Risultato compreso tra 55.292 e 62.202 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra 34.557 e 55.291 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a 34.557 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
		Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA		Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Sostenere il trasferimento tecnologico	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	4 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Risultato superiore a 5 (target +1)	Risultato pari a 4 (target) o 5	Risultato pari a 3 o 2	Risultato inferiore a 2 (target -2)	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
		Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione			Terza missione		3 Target uniformato a tutti i Centri di ricerca		Maggiore di 3 (target)	3 (target)	2 o 1 (target -1 o -2)	Nessun prodotto		
	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui facsimile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%		Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%		Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2		Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0		Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali		Migliorare la gestione di bilancio			% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
	3 - Miglioramento dei processi gestionali		Migliorare la gestione di bilancio					25%					Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2

Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro	CI - Cerealicoltura e colture industriali													
Direttore	Nicola Pecchioni													
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,424 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)	100%	Risultato superiore a 1,177 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,124 e 1,177	Risultato compreso tra 0,561 (50% target) e 1,120	Risultato inferiore a 0,561	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,203 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 1,263 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1,203 e 1,263 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,602 e 1,202 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,602 (inferiore a -50% target)		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	703.025 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 773.327 (target ±10%)	Esvd comprese tra € 632.722 (target –10%) e € 773.327	Esvd comprese tra € 351.512 (60% target) e € 632.724	Esvd inferiori a € 351.512	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali					Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 632.722 (pari o superiore a -10% target)	Risultato compreso tra 562.420 e 632.721 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra 351.512 e 562.419 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a 351.512 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
			Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	(Valore raggiunto nel 2022) 3	100%	Risultato superiore a 4 (target +1)	Risultato pari a 3 (target) o 4	Risultato pari a 2 o 4	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDGS
		Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione					Target uniformato a tutti i Centri di ricerca		Maggiore di 3 (target)	3 (target)	2 o 1 (target -1 o -2)			
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui facsimile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro il
				Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
						% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2





Centro		FL - Foreste e legno												
Direttore		Piemaria Corona												
									Scala di valutazione					
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,5 (valore richiesto dal Centro)	100%	Risultato superiore a 4.575 (+5% target)	Risultato compreso tra 4.500 e 4.575	Risultato compreso tra 0.760 (50% target) e 1.499 (target -1)	Risultato inferiore a 1.114	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	2.228 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 2.339 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 2.228 e 2.339 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 1.114 e 2.227 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 1.114 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	207.744 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 228.518 (target +10%)	Esvd comprese tra € 186.969 (target -10%) e € 228.518	Esvd comprese tra € 103.872 (50% target) e € 186.969	Esvd inferiori a € 103.872	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali			Ricerca istituzionale		Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 186.969 (pari o superiore a -10% target)	Risultato compreso tra 166.195 e 186.968 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra 103.872 e 166.194 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a 103.872 (inferiore a -50% target)		
		Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari Istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Sostenere il trasferimento tecnologico	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	6 (Target richiesto dal Centro)	100%	Risultato superiore a 7 (target +1)	Risultato pari a 6 (target) o 7	Risultato pari a 4 o 5	Risultato inferiore a 4 (target -2)	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
		Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione			Terza missione		3 Target uniformato a tutti i Centri di ricerca		Maggiore di 3 (target)	3 (target)	2 o 1 (target -1 o -2)	Nessun prodotto		
		Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa			Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		78%		Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%		
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		2		Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0		
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		98%		Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%		

Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro		GB - Genomica e bioinformatica												
Direttore		Luigi Cattivelli												
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,197 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)	100%	Risultato superiore a 1,256 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,197 e 1,266	Risultato compreso tra 0,698 (60% target) e 1,196 (target -1)	Risultato inferiore a 0,698	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,193 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 1,253 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1,193 e 1,253 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,597 e 1,192 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,597 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incrementare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	140.670 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 164.737 (target +10%)	Esvd comprese tra € 126.603 (target -10%) e € 154.737	Esvd comprese tra € 70.335 (60% target) e € 126.602	Esvd inferiori a € 70.335	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali					Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 126.603 (pari o superiore a -10% target)	Risultato compreso tra 112.536 e 126.602 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra 70.335 e 112.535 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a 70.335 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
		Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA		Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	3	100%	Risultato superiore a 4 (target +1)	Risultato pari a 3 (target) o 4	Risultato pari a 2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2

Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro	IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari													
Direttore	Paolo Menesatti													
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,360 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)	100%	Risultato superiore a 1,428 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,360 e 1,428	Risultato compreso tra 0,680 (50% target) e 1,359 (target -1)	Risultato inferiore a 0,638	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,386 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 1,456 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1,386 e 1,456 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,693 e 1,385 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,693 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	131.038 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 144.142 (target ±10%)	Esvd comprese tra € 117.934 (target -10%) e € 144.142	Esvd comprese tra € 65.519 (50% target) e € 117.933	Esvd inferiori a € 65.519	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali					Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 117.934 (pari o superiore a -10% target)	Risultato compreso tra 104.830 e 117.933 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra 65.519 e 104.829 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a 65.519 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
		Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA		Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Sostenere il trasferimento tecnologico	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	6 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Risultato superiore a 7 (target +4)	Risultato pari a 6 (target) o 7	Risultato pari a 4 o 5	Risultato inferiore a 4 (target -2)	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
		Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione					3 Target uniformato a tutti i Centri di ricerca		Maggiore di 3 (target)	3 (target)	2 o 1 (target -1 o -2)	Nessun prodotto		
	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria		78%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	
							N. monitoraggi effettuati		2	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	
	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020			Attività amministrative e tecniche	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2

Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro	OF - Orticoltura e florovivaismo													
Direttore	Daniele Massa													
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca  Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)  N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,444 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)  1,631 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)	100%	Risultato superiore a 1,516 (+5% target)  Risultato superiore a 1,713 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1,444 e 1,516  Risultato compreso tra 1,631 e 1,713 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,722 (50% target) e 1,443  Risultato compreso tra 0,816 e 1,630 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,722  Risultato inferiore a 0,816 (inferiore a -50% target)	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie  Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica  Ricerca istituzionale  Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	168.119 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)  Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023	100%	Esvd maggiori di € 184.931 (target +10%)  Risultato pari o superiore a 151.307 (pari o superiore a -10% target)	Esvd comprese tra € 151.307 (target -10%) e € 184.931  Risultato compreso tra 134.495 e 151.306 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Esvd comprese tra € 84.060 (50% target) e € 151.306  Risultato compreso tra 84.060 e 134.494 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Esvd inferiori a € 84.060  Risultato inferiore a 84.060 (inferiore a -50% target)	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società  Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti".  Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Sostenere il trasferimento tecnologico  Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
					Ricerca scientifica  Terza missione	N. prodotti della ricerca	3  Target uniformato a tutti i Centri di ricerca	100%	Risultato superiore a 4 (target ±1)  Maggiore di 3 (target)	Risultato pari a 3 (target) e 4  3 (target)	Risultato pari a 2 e 4  2 o 1 (target -1 o -2)	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Attività amministrative e tecniche	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2



Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro	OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura													
Direttore	Enzo Perri													
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca  Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Publicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)  N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,361 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)  1,394 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)	100%	Risultato superiore a 1,429 (+5% target)  Risultato superiore a 1,463 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1,361 e 1,429  Risultato compreso tra 1,394 e 1,463 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,681 (-50% target) e 1,360 (target -1)  Risultato compreso tra 0,697 e 1,393 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,681  Risultato inferiore a 0,697 (inferiore a -50% target)	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie  Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica  Ricerca istituzionale  Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	764.426 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)  Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023	100%	Esvd maggiori di € 840.868 (target +10%)  Risultato pari o superiore a 687.983 (pari o superiore a -10% target)	Esvd comprese tra € 687.983 (target -10%) e € 840.868  Risultato compreso tra 611.541 e 687.982 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Esvd comprese tra € 382.213 (-60% target) e € 687.983  Risultato compreso tra 382.213 e 611.540 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Esvd inferiori a € 382.213  Risultato inferiore a 382.213 (inferiore a -50% target)	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società  Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
			Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico  Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica  Terza missione	N. prodotti della ricerca	6 (Valore raggiunto nel 2022)  3 Target uniformato a tutti i Centri di ricerca	100%	Risultato superiore a 7 (target +1)  Maggiore di 3 (target)	Risultato pari a 6 (target) o 7  3 (target)	Risultato pari a 4 o 6  2 o 1 (target -1 o -2)	Risultato inferiore a 4 (target -2)  Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa  Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui facsimile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie.
				Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2

Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro	PB - Politiche e bioeconomia													
Direttore	Alessandra Pesce													
									Scala di valutazione					
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,230 (target richiesto dal Centro	100%	Risultato superiore a 0,242 (+5% target) Nel caso di target maggiore di 1	Risultato compreso tra 0,230-0,242	Risultato compreso tra 0,115- (60% target) e 0,228 (target -1)	Risultato inferiore a 0,115	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,270 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a target 0,283 (superiore a +5% target oppure uguale o superiore a 1,5)					
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	28.421 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 31.263 (target +10%)	Esvd comprese tra € 25.579 (target -10%) e € 31.263	Esvd comprese tra € 14.210 (60% target) e € 25.578	Esvd inferiori a € 14.210	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali					Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 25.579 (pari o superiore a -10% target)					
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
			Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	6 (Target richiesta dal Centro)	100%	Risultato superiore a 7 (target ±1)	Risultato pari a 6 (target) o 7	Risultato pari a 4 o 5	Risultato inferiore a 4 (target -2)	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui facsimile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2

Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro	VE - Viticoltura ed enologia													
Direttore	Riccardo Velasco													
									Scala di valutazione					
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,005 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)	100%	Risultato superiore a 1,066 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,005 e 1,066	Risultato compreso tra 0,603 (-60% target) e 1,004 (target -1)	Risultato inferiore a 0,603	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,980 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 1,029 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 0,980 e 1,029 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,490 e 0,979 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,490 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	590.848 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 649.933 (target +10%)	Esvd comprese tra € 531.763 (target -10%) e € 649.933	Esvd comprese tra € 295.424 (-60% target) e € 531.762	Esvd inferiori a € 295.424	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali					Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 531.763 (pari o superiore a -10% target)	Risultato compreso tra 472.679 e 531.762 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra 295.424 e 472.678 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a 295.424 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
		Sostenere il trasferimento tecnologico												
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria		Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%		
							Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020		Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2		Risultato = 0		
							% residui verificati		Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%		

Allegato 11 - Centri_Monitoraggio 2024														
Centro	ZA - Zootecnia e acquacoltura													
Direttore	Salvatore Claps													
									Scala di valutazione					
Missione	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,209 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022)	100%	Risultato superiore a 4,269 (+6% target)	Risultato compreso tra 4,209 e 4,269	Risultato compreso tra 0,605 (50% target) e 4,208 (target -1)	Risultato inferiore a 0,605	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali				N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,256 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2019 - 2023)		Risultato superiore a 1,319 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 1,256 e 1,319 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,628 e 1,255 (compreso tra -50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,628 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	245.580 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 270.138 (target +10%)	Esvd comprese tra € 221.022 (target -10%) e € 270.138	Esvd comprese tra € 122.790 (50% target) e € 221.021	Esvd inferiori a € 122.790	Dicembre	Report realizzato dall'Ufficio USC2 sulla base di quanto presente nel sistema contabile. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
		Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali					Target non aggiornato al quinquennio 2019-2023		Risultato pari o superiore a 221.022 (pari o superiore a -10% target)	Risultato compreso tra 196.464 e 221.021 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra 122.790 e 196.463 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a 122.790 (inferiore a -50% target)		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi "rilevanti". Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività di ricerca caratterizzanti il Centro	Organizzazione di eventi "rilevanti" basata su un protocollo che prevede il coordinamento con l'Amministrazione centrale riguardo: 1) il coinvolgimento dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali; 2) il coinvolgimento dell'Ufficio Stampa del CREA; 3) la valorizzazione, quando possibile, dell'evento in termini di terza missione (rilevando, ad esempio, il livello di gradimento dei partecipanti); 4) l'inserimento delle informazioni in Monitor.	Terza missione	N. eventi "rilevanti"	2	100%	2 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	2 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	1 evento rilevante	Nessun evento	Dicembre	Relazione del Direttore Tecnico-Scientifico Relazione della Direzione tecnico scientifica
		Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder												
		Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA		Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Sostenere il trasferimento tecnologico	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	7 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Risultato superiore a 8 (target +1)	Risultato pari a 7 (target) o 8	Risultato pari a 6 o 6	Risultato inferiore a 5 (target -2)	Dicembre	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
		Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione					3 Target uniformato a tutti i Centri di ricerca		Maggiore di 3 (target)	3 (target)	2 o 1 (target -1 o -2)	Nessun prodotto		
	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.
		Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria		78%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	
							Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020		2	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%					Dicembre	Report realizzato sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
							% residui verificati		98%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	